

# ARQUI- TETURA ESG

ABC ASSOCIADOS

A Arquitetura ESG é um serviço voltado a empresas de capital fechado, e se propõe a solucionar dificuldades que muitas empresas têm para lidar com sustentabilidade corporativa.

Com base em nossa experiência, constatamos que os **principais desafios que as empresas afirmam ter** são:

1

Queremos achar o caminho para avançar na questão do ESG, pois existem demandas, entretanto, não sabemos como lidar ou destravar a agenda.

2

Percebemos que estamos defasados nos temas ESG, mas tudo parece meio sem sentido e não sabemos o que vale a pena fazer.

3

Não temos um programa coerente de ESG, pois as ações dos aspectos ambientais, sociais e de governança são isoladas e não se comunicam com a nossa estratégia central.

4

Não conseguimos identificar o valor estratégico do ESG e precisamos melhorar a forma como nosso programa está estruturado

5

Queremos destravar potencialidades para criar diferenciais competitivos e explorar novas oportunidades desta agenda, mas não sabemos como fazer.

6

Nossos acionistas e/ou as pessoas responsáveis por ESG não sabem por onde começar e como estruturar uma área de ESG.

7

A média gerência tem dificuldade para mostrar para a alta-administração como avançar na pauta ESG e qual valor estratégico isso teria para a empresa.

8

Já investimos em ESG, mas não tivemos retorno relevante; precisamos evitar ou corrigir esse problema.

# INCORPORE SUSTENTABILIDADE À SUA ESTRATÉGIA

A estratégia empresarial alinhada à sustentabilidade pode criar as condições necessárias para as empresas gerarem impacto financeiro e socioambiental positivos, com base no entendimento da relação entre suas práticas ESG e seu negócio.

## Nossa Solução: Arquitetura ESG

Nosso objetivo com a Arquitetura ESG é ajudar as empresas de capital fechado a compreenderem o estágio em que se encontram na gestão de aspectos relacionados ao ESG, além de indicar como melhor se estruturar e/ou evoluir para encarar os desafios desta agenda.

Desta forma, viabilizar o atendimento de demandas de mercado, atraindo investidores, facilitando o acesso a linhas de crédito atreladas a objetivos socioambientais, superando obstáculos e atuando em frentes que contribuam para a perenidade da empresa.

## Benefícios da Arquitetura ESG



**Atendimento a Demandas:**  
clientes, mercados e financiadores.



**Atração de Investidores:**  
apoio no preparo de IPOs e acesso a financiamentos.



**Competitividade:**  
Melhoria de posição no mercado.



**Inovação:**  
Aproveitamento de oportunidades de mercado.



**Talento:**  
Atração e retenção de talentos



**Custo x Benefício:**  
Nossa expertise permite orientar os investimentos em sustentabilidade de forma eficiente e eficaz.



**Reputação:**  
Melhoria da imagem corporativa.

### A Arquitetura ESG inclui:



- Análise da estratégia e do contexto ESG da empresa.
- Apoio na identificação de desafios, necessidades e oportunidades.
- Apoio no desenvolvimento do planejamento (objetivos, metas e indicadores).
- Apoio à definição do plano de ação (especificação, cronograma e orçamento das atividades).
- Apoio à decisão sobre uso de equipe própria do cliente e/ou contratação de fornecedores externos.
- Desenvolvimento de briefings para orientação da equipe do cliente e/ou contratação de fornecedores externos.
- Avaliação das capacidades do cliente e recomendações para a sua melhoria ou para a execução pela sua equipe interna.
- Apresentação de opções de fornecedores e apoio à avaliação preliminar de possíveis alternativas.
- Avaliação de propostas dos fornecedores e recomendações com prós e contras sobre cada uma.
- Apoio no acompanhamento das entregas dos fornecedores e/ou da equipe interna do cliente à luz dos itens definidos no planejamento.
- Recomendação de próximos passos.

### E não inclui:



- Envolvimento direto na execução das atividades especificadas no plano de ação.
- Interações com a equipe responsável e/ou fornecedores na execução das atividades previstas no plano de ação.
- Contratação como fornecedores diretos para a realização das atividades previstas.

# Como apoiamos sua empresa

Identificar o estágio da empresa no entendimento e prática da sustentabilidade em sua estratégia de negócio, por meio da coleta de materiais e entrevistas conduzidas por consultores sêniores.

Identificar pontos de convergência entre a estratégia e as práticas atuais da empresa com os fundamentos da sustentabilidade empresarial, e ajustar divergências.

conhe\_  
cimento

alinha\_  
mento

desenvol\_  
vimento

cultura

Com base no material levantado, além da comparação com concorrentes e mercado, será possível **apontar para a empresa como evoluir:**

- \_ Traçando o caminho para avançar na agenda por meio da governança e de políticas focadas nos aspectos ambientais e sociais.
- \_ Preparando equipes para a gestão.
- \_ Criando e/ou orientando as áreas responsáveis na companhia.
- \_ Priorizando as atividades essenciais.
- \_ Orientando a alta-administração na pauta ESG e sua relação com a estratégia do negócio.
- \_ Identificando e removendo obstáculos internos.

Entender como a sustentabilidade adere aos princípios e valores empresariais desenvolvidos ao longo do tempo e se torna permanente. Abrindo espaço para outros desafios inerentes ao negócio.

# Sobre a ABC Associados

Originada no Centro de Estudos em Sustentabilidade da Fundação Getúlio Vargas (FGVces), a ABC Associados é resultado da expertise acumulada na coordenação técnica do Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 (ISE B3) e outros projetos de grande relevância.

Desde fevereiro de 2019, atuamos de forma independente, ampliando nossa atuação para novas iniciativas, como o Índice Carbono Eficiente da B3 (ICO2 B3) e a coordenação da iniciativa Aliança pelo Impacto. Mantemos nosso compromisso com a excelência e a inovação, focados em sustentabilidade, responsabilidade social e sistemas de produção e consumo sustentáveis.

## Profissionais da ABC Associados

### Aron Belinky

Sócio fundador da ABC. Pesquisador e consultor especialista em sustentabilidade e ESG. Responsável técnico pela seleção de empresas para o ISE B3 e ICO2 B3, tendo atendido empresas como Natura, Furnas, Vale, Sadia, Suzano, Telefônica, Itaotec, Anglo-American, ArcelorMittal, Wal-Mart, Fundação CESP, entre outras. É membro do Conselho Superior de Meio Ambiente da FIESP. Doutor e Mestre pela EAESP/FGV, com graduação em Administração Pública pela mesma escola e em Geografia pela FFLCH/USP.

### Renato Moya

Sócio fundador da ABC. Consultor especialista em sustentabilidade, ESG e gerenciamento de projetos. Gerencia aspectos técnicos de iniciativas como o ISE B3 e o ICO2 B3. Atuou no FGVces, PNUD, Invepar e Instituto Ethos. Cursou um Mestrado Equivalente pela German Development Institute, com graduação em Comunicação Social pela UEL, e especializações em Sustentabilidade e Gestão de Projetos pela FGV.

### Emilio Martos

Associado da ABC. Consultor em governança e gestão. Atuou na gestão de organizações do terceiro setor, tais como: Instituto Ethos, IBGC e Fundação Bienal de São Paulo. Atualmente é sócio fundador da Arensa Consultoria, consultor parceiro da Condurú, do GPTW e do Ecossistema Great People. Graduado em Administração e Direito, com MBA em Gestão da Tecnologia da Informação, cursou a Formação de Conselheiros do IBGC.

### Fernando Vieira

Associado da ABC. Pesquisador e consultor especialista em sustentabilidade corporativa e agronegócio. Conselheiro de PMEs, professor de Sustentabilidade e ESG na Link School of Business e curso de formação de conselheiros do CMJ. Coordenou e contribuiu para projetos de certificação de Empresas B. Atuou no agronegócio e setor financeiro em empresas como BTG Pactual, Olam, Copersucar, Cargill e Guarani. Doutor pela EAESP-FGV, Mestre pela Universidade de Columbia, com graduação em Administração pela EAESP-FGV.